

FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

FAALİYET RAPORU

RAPOR DÖNEMİ : OCAK-ARALIK 2011

1996 yılında Finansbank bünyesinden ayrılarak kurulan Finansinvest, Türkiye'nin çeşitli bölgelerine yayılmış şubeleri ve acentesi olan Finansbank şubeleri ile birlikte geniş hizmet ağı sayesinde, deneyimli kadrosuyla müşterilerine hizmet vermektedir.

Finansinvest hisse senedi, devlet tahvili, hazine bonosu, repo, ters repo ve yatırım fonu ve yatırım danışmanlığı alternatiflerinin yanısıra Kurumsal Finansman bölümü ile halka arzlar, özelleştirme danışmanlığı ve proje finansmanı hizmetlerini vermektedir.

Finansinvest 7 şubesi ve Finansbank şubeleri ile müşterilerinin doğru yatırım kararları almalarına yardımcı oluyor.

Finansinvest, deneyimli insan kaynağını ve sağlam teknolojik altyapısını kaliteli hizmet prensibiyle birleştirerek, sermaye piyasalarındaki güçlü ve öncü olma özelliğini her geçen gün geliştirmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu Yetki Belgeleri

<u>Belge Adı</u>	<u>Veriliş Tarihi</u>
Alım Satım Aracılık Yetki Belgesi	18/Temmuz/2000
Halka Arza Aracılık Yetki Belgesi	18/Temmuz/2000
Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi	18/Temmuz/2000
Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi	18/Temmuz/2000
Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa	
Satış ve Ödünç Alma ve Ödünç Verme İşlemleri Belgesi	18/Temmuz/2000
Repo Ters Repo Yetki Belgesi	18/Temmuz/2000
Türev Araçlarının Alım Satımına Aracılık Yetki Belgesi	15/Nisan/2008

-Vadeli İşlem Ve Opsiyon Borsası A.Ş'de

- Yurtdışı Piyasalarda İşlem Gören Türev Araçların Alım Satımına Aracılık

Finansinvest'in Kurucusu Olduğu Yatırım Fonları

Yatırım Fonunun Ünvanı	Fon Yöneticisinin Ünvanı
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. A Tipi Değişken Fon	Finans Portföy Yönetimi A.Ş.
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Özel Sektör ve Kamu SGMK B Tipi Değişken Fonu	Finans Portföy Yönetimi A.Ş.
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Likit Fon	Finans Portföy Yönetimi A.Ş.

Adres ve faaliyet konusu:

Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. , Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, genel müdürlüğü Nispetiye Caddesi, Akmerkez B Kulesi Kat: 2-3 34340 Etiler, İstanbul adresinde bulunmaktadır. Finansinvest, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 1996 yılında Türkiye'de kurulmuş olup, ana hissedarı Şirket hisselerinin % 99,60'ını elinde bulunduran Finansbank A.Ş.'dir.

Kanun uyarınca Şirket, alım satım aracılığı, portföy yönetimi, kurumsal finansman, yatırım danışmanlığı ve uluslararası yatırımlar konularında hizmet sunmaktadır.

Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 50.000.000 TL olup, ortaklık yapısının detayı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Ünvanı/Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Oran (%)
FİNANSBANK A.Ş. (B)	49.699.976,00	99.40%
FİNANSBANK A.Ş. (A)	100.000,00	0.20%
ETHNODATA S.A	4,00	0.00%
NATIONAL BANK OF GREECE S.A	100.000,00	0.20%
FİNANS FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	100.000,00	0.20%
ETHNIKI KEFALAIU	20,00	0.00%
TOPLAM SERMAYE	50.000.000,00	100%

Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklığın faaliyet alanı ve iştirak yüzdesi aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklığın Ünvanı	Faaliyet Alanı	31-Ara-2011	31-Ara-2010
Finans Portföy Yönetimi A.Ş.	Menkul kıymet portföy işletmeciliği	99,96%	99,96%

Finans Portföy Yönetimi A.Ş. :

Finans Portföy Yönetimi A.Ş. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerçek ve tüzel kişilere portföy yöneticiliği hizmeti vermek ve yatırım fonlarının portföylerini yönetmek amacıyla 2000 yılında kurulmuştur. İşletmenin merkezi, Nispetiye Caddesi, Akmerkez B Kulesi Kat: 7 34340 Etiler, İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Finans Portföy Yönetimi A.Ş.'nin Yönettiği Fonlar

Aktif Yönetilen Yatırım Fonları

Finansbank A.Ş. B Tipi Likit Fonu
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Likit Fonu
Finansbank A.Ş. B Tipi Tahvil Bono Fonu
Finansbank A.Ş. B Tipi Değişken Fon
Finansbank A.Ş. Uzun Vadeli B Tipi Değişken Yatırım Fonu
Finansbank A.Ş. A Tipi Hisse Senedi Fonu
Finansbank A.Ş. A Tipi Değişken Fonu
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. A Tipi Değişken Fonu
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Özel Sektör ve Kamu SGMK B Tipi Değişken Fonu
Finansbank A.Ş. European Equity B Tipi Yabancı Menkul Kıymetler Fonu

Borsa Yatırım Fonları

İstanbul Gold B Tipi Altın Borsa Yatırım Fonu
FTSE İstanbul Bono FBIST B Tipi Borsa Yatırım Fonu
Türkiye Yüksek Piyasa Değerli Bankalar A Tipi Borsa Yatırım Fonu
Dow Jones İstanbul 20 A Tipi Borsa Yatırım Fonu
Mali Sektör Dışı NFIST İstanbul 20 A Tipi Borsa Yatırım Fonu
Finansbank A.Ş. İMKB 30 A Tipi Borsa Yatırım Fonu
Finansbank A.Ş. GT-30 A Tipi Borsa Yatırım Fonu

Sentez Fon Sepeti Fonları

Finansbank A.Ş. Sentez A Tipi Fon Sepeti Fonu
Finansbank A.Ş. Sentez B Tipi Fon Sepeti Fonu

Mutlak Getiri Hedefleyen Yatırım Fonları

Finansbank A.Ş. Özel Bankacılık B Tipi Değişken Fonu
Finansbank A.Ş. Xclusive B Tipi Değişken Fon
Finansbank A.Ş. Refleks B Tipi Değişken Fon

Koruma Amaçlı Yatırım Fonları

Finansbank A.Ş.'nin Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu'na Bağlı B Tipi %100 Anapara Koruma Amaçlı Üçüncü Alt Fon (2. İhraç)
Finansbank A.Ş.'nin Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu'na Bağlı B Tipi %100 Anapara Koruma Amaçlı Onuncu Alt Fonu
Finansbank A.Ş.'nin Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu'na Bağlı B Tipi %100 Anapara Koruma Amaçlı Onbirinci Alt Fonu
Finansbank A.Ş.'nin Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu'na Bağlı B Tipi %100 Anapara Koruma Amaçlı Onikinci Alt Fonu
Finansbank A.Ş.'nin Koruma Amaçlı Şemsiye Fonu'na Bağlı B Tipi %100 Anapara Koruma Amaçlı Onüçüncü Alt Fonu

Bireysel Emeklilik Yatırım Fonları

Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Büyüme Amaçlı Uluslararası Karma EYF
Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Esnek EYF
Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları EYF
Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Büyüme Amaçlı Hisse Senedi EYF
Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Para Piyasası Likit Kamu EYF
Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Gruplara Yönelik Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları EYF
Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Gruplara Yönelik Esnek EYF

FINANSINVEST YÖNETİMİ

YÖNETİM KURULU

Sinan Şahinbaş

Yönetim Kurulu Başkanı

Göreve Başlama Tarihi: Kasım 2010 –Bitiş Tarihi:Nisan 2014

Zafer ONAT

Yönetim Kurulu Üyesi- Genel Müdür

Göreve Başlama Tarihi: Ekim 2007 –Bitiş Tarihi: Nisan 2014

Saruhan DOĞAN

Yönetim Kurulu Üyesi- Genel Müdür Yrd.

Göreve Başlama Tarihi: Ekim 2009 –Bitiş Tarihi: Nisan 2014

Adnan Menderes YAYLA

Yönetim Kurulu Üyesi

İç Kontrolde Sorumlu

Göreve Başlama Tarihi: Ekim 2008 –Bitiş Tarihi: Nisan 2014

Oğuz BÜKTEL

Yönetim Kurulu Üyesi

Göreve Başlama Tarihi: Mayıs 2009 –Bitiş Tarihi: Nisan 2014

Panagiotis GOUTAKIS

Yönetim Kurulu Üyesi

Göreve Başlama Tarihi: Haziran 2011 –Bitiş Tarihi: Nisan 2014

Gökhan YÜCEL

Kanuni Denetçi

Göreve Başlama Tarihi: Nisan 2009 –Bitiş Tarihi: Nisan 2012

ÜST YÖNETİM

Zafer ONAT- Genel Müdür-Mesleki Tecrübe 17 yıl

Burçin MAVİTUNA- Yurtiçi Sermaye Piyasaları- Genel Müdür Yrd.-Mesleki Tecrübe 17 yıl

Oğuz BÜKTEL –Araştırma-Genel Müdür Yrd.-Mesleki Tecrübe 21 yıl

Egemen ERDEN- Yurtdışı Kurumsal Satış-Genel Müdür Yrd.-Mesleki Tecrübe 17 yıl

Mert ÜLKER- Alternatif Dağıtım Kanalları ve Bilgi Teknolojileri-Genel Müdür Yrd.-Mesleki Tecrübe 13 yıl

YURTIÇİ SERMAYE PİYASALARI BÖLÜMÜ

Finansinvest, çok sayıda müşterinin farklı beklentilerine hizmet ederek hızlı büyümeler kaydetmiş, geniş müşteri tabanı ile aracı kurumlar arasında hisse senedi ve diğer tüm sermaye piyasası aracılık faaliyetlerinde çağdaş ve yenilikçi uygulamaları ile yüksek iş hacimleri yaratmıştır.

Finansinvest Yurtiçi Sermaye Piyasaları Bölümü, ülke çapında yaygın 7 Şube ve Finansbank şubeleri ile birlikte geniş hizmet ağına sahiptir. Müşterilerinin sermaye piyasası araçlarına ulaşımını kolaylaştırmayı hedeflemektedir.

Yurtiçi Sermaye Piyasaları Bölümü, Sermaye Piyasası araçlarının alım satımına aracılık ederek farklı yatırım tercihleri ve birikimlere sahip, yurtiçi bireysel ve kurumsal müşterilerin yatırımlarına yön verebilmeleri için deneyimli kadrosu ile hizmet vermektedir.

Yurtiçi Sermaye Piyasaları Bölümü, uzman ve deneyimli kadrosunun müşteri odaklı hizmet anlayışı ile Finansinvest Araştırma Bölümü tarafından hazırlanan şirket raporları, ekonomi bültenleri ve Yatırım Danışmanlığı Bölümü'nün takibinde sermaye piyasalarındaki ani gelişmeleri içeren bilgi notlarını gelişmiş iletişim alt yapısı sayesinde bireysel ve kurumsal müşterilerine hızla ulaştırmakta, yatırım kararlarını vermelerinde gerekli tüm desteği sağlamaktadır.

ULUSLARARASI KURUMSAL SATIŞ BÖLÜMÜ

Finansinvest, yabancı kurumsal müşterilere İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında (İMKB) ve Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsasında (VOB) alım satıma aracılık hizmetleri sunmaktadır. Deneyimli kadrosu ile Uluslararası Kurumsal Satış Bölümü dünyanın değişik bölgelerinde 200'den fazla Uluslararası Yatırım Bankası, Hedge Fon ve Varlık Yönetim şirketine ve bu şirketlerin gelişmekte olan ülkelere yatırım yapmakla sorumlu fon yöneticilerine Türkiye sermaye piyasalarında aracılıkla ilgili her türlü hizmeti vermektedir.

Verilen hizmetler arasında Türkiye'deki makro ekonomik, politik gelişmelerin aktarılması, piyasaya ilişkin güncel veri ve beklentilerin ve Araştırma Bölümü'nün yorum ve yatırım tavsiyelerinin iletilmesi, halka açık şirketlerin yöneticileri ile toplantılar organize edilmesi gibi hizmetler ve bu kurumsal yatırımcıların ülkemizde yapacakları her türlü sermaye piyasası işleminde ortaya çıkacak sorunların çözülmesi yer almaktadır.

Finansinvest Uluslararası Kurumsal Satış Bölümü bu hizmetler dışında, Halka Arzı Finansinvest tarafından yüklenilen şirketlerin hisselerinin yurt dışı plasmanını sağlamakta, bu amaçla roadshowlar organize etmektedir.

Uluslararası kurumsal satış faaliyetlerinin şirketimizin toplam işlem hacmine sağladığı katkı Finansinvest'in sermaye piyasalarındaki lider konumunu sürdürmesinin en önemli unsurlarından birini oluşturmaktadır.

KURUMSAL FİNANSMAN BÖLÜMÜ

Finansinvest, 23 yılı aşkın süredir Türkiye'nin yatırım bankacılığı alanında önde gelen kurumlardan biri olmuştur. Yatırım Bankacılığı Grubu, diğer yatırım bankacılığı hizmetlerinin yanı sıra kurumsal finansman alanındaki bilgi ve deneyim birikimi ile halka arz, şirket ortaklıkları, blok satış ve özelleştirme projelerinde geniş bir tecrübeye sahiptir. Bu projelerde aynı zamanda Finansinvest bünyesindeki Yurtiçi ve Yurtdışı Satış Grupları ve Araştırma Grubu da aktif rol almaktadırlar.

Sermaye Piyasası ile İlgili Hizmetler:

- Birincil ve İkincil Halka Arzlar
- Tahvil ve Bono İhracı
- Sermaye Artırımı ve Temettü Dağıtımı
- Çağrı Yoluyla Hisse Senedi Toplanması

Danışmanlık Hizmetleri:

- Şirket Satın Alma ve Birleşmesi
- Özelleştirme Projeleri Danışmanlığı
- Proje Finansmanı
- Diğer Danışmanlık Hizmetleri

Şirket Alım/Satım/Hisse Satışı ve Özelleştirme Tecrübesi

Finansinvest'in şirket satın alma ve özelleştirme konusunda finansal danışman olarak yer aldığı bazı projeler aşağıda sıralanmaktadır.

Haziran 2009 tarihinden beri Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye ait 25 adet fabrikanın varlık satışı yöntemi ile özelleştirilmesinde finansal danışman olarak görev almaktadır.

Haziran 2011 tarihinde tamamlanan işlemde dünyanın önde gelen deniz taşımacılığı şirketlerinden biri olan İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş.'nin %100 hissesi, yapılan özelleştirme ihalesi sonucu Tepe-Akfen-Souter-Sera ortak girişim grubu tarafından devralınmıştır. Finansinvest özelleştirme sürecinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin münhasır finansal danışmanı olarak görev almıştır.

Eylül 2008'de tamamlanan Türkiye'nin eğlence sektöründe lider şirketi olan Istanbul Doors Restaurant Group'un azınlık hisseleri Lehman Brothers Merchant Banking tarafından yönetilen fonların sahip olduğu International Restaurants Group tarafından satın alınmıştır. Finansinvest, Istanbul Doors Restaurant Group'un International Restaurants Group ile gerçekleştirdiği ortaklık işleminde münhasır finansal danışmanı olarak görev almıştır.

Nisan 2008'de Türkiye endüstriyel soğutucu alanında sektörün öncü firmalarından SFA Soğutma A.Ş.'nin %86 hissesinin Yunan FrigoGlass'a satışında, alıcı tarafta finansal danışman olarak görev almış bulunuyoruz.

Nisan 2008'de Türkiye'nin lider taze meyve üreticisi ve ihracatçısı Alara Tarım'ın Belçika'lı Univeg firmasına hisse satışında satıcı tarafın finansal danışmanı olarak görev almış bulunuyoruz.

Mayıs 2008'de Petkim Petrokimya Holding'in Özelleştirme İdaresi'ne ait %51 hissesinin blok satışında en yüksek teklifi veren Socar- Turcas- Injaz Konsorsiyumunun finansal danışmanı olarak görev almış bulunuyoruz.

2006 Haziran ayında tamamlanan projede, Finansinvest olarak Şeker Sigorta'nın çoğunluk hissesinin ABD'li Liberty Mutual'a satışını gerçekleştirmiş bulunuyoruz. Bu projede Şeker Sigorta adına danışmanlık vermiş bulunuyoruz. Birçok yabancı yatırımcı ile satış prosesini eşanlı yürütmüş, bilgi odası yönetimi, due diligence, ortaklık yapısının kurulması ve hukuki dokümantasyon dahil her adımda Şeker Sigorta'yı temsil etmiş bulunmaktayız.

2006 Mayıs ayında tamamlanan projede, Finansinvest olarak servis sektöründe faaliyet gösteren Service Group'un %100 hissesinin Danimarka'lı ISS Group'a satışını gerçekleştirmiş bulunuyoruz.

2006 Temmuz ayında tamamlanan projede Finansinvest olarak enerji sektöründe faaliyet gösteren ENDA Enerji Holding'in %10 hissesinin Fina Holding'e satışında Enda Enerji Holding'e satıcı tarafı finansal danışmanı olarak hizmet vermiştir.

2006 Eylül ayında tamamlanan projede Finansinvest, Beyaz Filo Kiralama'nın %15 hissesinin İş Girişim Sermayesi'ne satışında satıcı tarafı danışmanı olarak görev almıştır.

Finansinvest Kurumsal Finansman departmanı bugüne kadar 35 adet Özelleştirme projesinde danışmanlık ve 25'in üzerinde özel şirket birleşme ve satınalma işleminde alıcı veya satıcı tarafta finansal danışmanlık hizmeti vermiştir.

Halka Arz Tecrübesi

Finansinvest, Kurumsal Finansman Grubu olarak kuruluşundan bu yana yatırım bankacılığı alanında çok çeşitli halka arz ve finansal danışmanlık projelerini tamamlamış bulunmaktadır. 1990 yılından bugüne kadar 52 tanesinde konsorsiyum lideri olmak üzere 89 adet halka arz projesinde yer almış bulunmaktadır.

Finansinvest 2010 yılında Lider Faktoring'in tahvil ihracında, 2007 yılında Albaraka Türk, 2006 yılında Reysaş Lojistik ve Karel Elektronik, 2005 yılında DJIST, NFIST halka arzlarında ve Petkim Petrokimya Holding ikincil halka arzında konsorsiyum lideri olarak görev almıştır.

ARAŞTIRMA BÖLÜMÜ

Sermaye Piyasalarında yatırım alanında kritik bilgi, analiz ve tahminlerin önemini iyi biliyor; doğru yatırım kararlarının analistler tarafından yapılan profesyonel değerlendirmelerle desteklenmesi gerektiğine inanıyoruz.

Deneyimli Araştırma kadromuz ile bireysel ve kurumsal müşterilerimizin sermaye piyasalarında yatırım kararlarını alırken güvendikleri bir danışman olarak katma değeri yüksek hizmet veriyoruz.

- 13 kişilik deneyimli bir analist kadrosuyla müşterilerimize hizmet veriyoruz.
- Ekonomiyi çok yakından takip ederek, veriler hakkında yüksek doğrulukta tahminler yaparak, makroekonomik verilerin detaylı analizi ve yatırım kararlarına etkisi üzerine raporlar üretiyor, senaryo analizleri yapıyoruz.
- Türkiye'deki yatırım ortamının yanısıra, global ekonomik şartlar, Türkiye ekonomisi ve politikadaki değişkenlerin analiz edildiği ve ileriye dönük beklentileri içeren strateji raporları hazırlıyoruz.
- İMKB'de işlem gören hisse senetlerini ve faaliyet gösterdikleri sektörleri tüm detayıyla mercek altında tutuyoruz. Hisse senedi araştırma ekibimiz İMKB100 endeksinin piyasa değerinin %94'ünü temsil eden 61 şirketi detaylı bir şekilde takip ediyor. Takipteki toplam şirket sayısı ise 80'dir.
- Hisse senetleri ve şirketlerle ilgili olarak, kapsamlı finansal modeller ve çeşitli değerlendirme yöntemleri kullanılarak şirketlerin hedef değerlerini tahmin ediyor, detaylı raporlar hazırlıyor ve Finansinvest müşterilerine bu doğrultuda tavsiyeler veriyoruz.
- Şirketleri ve hisse senetlerini etkileyebilecek her türlü sektörel veriyi takip ediyor ve periyodik bültenler yayınlanarak müşterilerimize sunuyoruz.
- Araştırma Bölümü, Finansinvest'in hem yabancı hem de yerli müşteriler tarafından en çok tercih edilen aracı kurumlar arasında yer almasının en önemli nedenlerinden birini oluşturuyor.

ULUSLARARASI PİYASALAR BÖLÜMÜ

Finansinvest, sermaye piyasaları uzmanlığını Uluslararası Piyasalar Departmanı ile global piyasalara da yaymış olup bu çerçevede, yurtdışı borsalarda işlem gören hisse senetleri, ETF'ler, organize türev ürünler ve Forex ile kaldıraçlı işlemlerde piyasa yapıcılığı gibi faaliyetler yürütmektedir. Finansinvest, 30'a yakın hisse senedi borsası ve 20 civarında vadeli işlem ve opsiyon borsasında aracılık faaliyetlerini yürütürken, kaldıraçlı işlem ve Forex piyasalarında da aracılığın yanı sıra, piyasa yapıcılığı konusunda SPK'dan ilk ana lisans alan kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Finansinvest Uluslararası Piyasalar bölümü; emtialardan döviz, bono/tahvillerden endekslere, hisse senetlerinden ETF'lere kadar onbinlerce global ürün yelpazesine nitelikli bireysel ve kurumsal müşterilere hizmet vermektedir. Bu işlemler için telefon desteğinin yanı sıra, müşterilerin, sunulan online platformlar aracılığıyla 5/24 kendi bilgisayar ya da mobil cihazlarından işlem yapması da kolaylaştırılmıştır.

Uluslararası Piyasalar Bölümü, yukarıda bahsedilen konularda uzmanlaşmış kadrosuyla, aynı zamanda araştırma ve danışma desteği de vermekte ve böylece müşterilerin konuyla ilgili tüm ihtiyaçlarının karşılanmasını öncelikli saymaktadır.

[FinansOnline.com](#)

Yatırımlarınıza Türkiye'nin Özgün ve Zengin İçerikli Yatırım Portalı olan finansonline.com'un güçlü içerik ve gelişmiş teknolojik alt yapısı ile yön verebilirsiniz. Farklı sayfalar üzerinden erişilebilen işlem ve içerik servislerini tek bir çatı altında toplayarak, daha zengin içerik ve daha kolay işlem yapma imkanlarını sunan finansonline.com ile tüm yatırım işlemlerinizi internet üzerinden hızlı, kolay ve güvenle yapabilirsiniz.

[www.Finansonline.com](#) Sayfası

İşlemler

- Hisse senedi, varant alım-satımı,
- VOB İşlemleri,
- Yatırım fonu alım-satımı,
- Tahvil/bono alım-satımı,
- Repo,
- Para transferleri,
- Halka arzlara katılım,
- iPhone, iPad ve Cep telefonları üzerinden ve Finans@ktif ile Blackberry üzerinden işlem yapma, anlık overall görüntüleme

İçerik

- Kişiselleştirme
- Hızlı işlem modülü ile emir gönderme,
- Online Yatırım Danışmanlığı hizmeti
- İçerik üzerinden işlem yapma,
- Ekonomi yazarları tarafından finansonline müşterilerine özel olarak hazırlanan yorumlar,
- Real time data update fonksiyonu,
- Finansaktif ile tek ekrandan emir gönderme,
- Finansonline yazarlarıyla canlı soru cevap imkanı
- Kapsamlı yurtdışı Hisse Senedi ve Vadeli Piyasalar endeks bilgileri
- Hisse Senedi ve VOB'da avantajlı komisyon oranlarıyla işlem yapma imkanı

Finansinvest Araştırma Bölümü'nün deneyimli ve uzman kadrosu tarafından hazırlanan raporlara ve ekonomi yazarlarının yorumlarına erişebileceğiniz finansonline.com'u kullanarak neler yapabilirsiniz?

- **Hisse senedi / Varant alım-satımı**

Eş zamanlı emir verebilir, emir iyileştirme, emir kötüleştirme, emir bölme, emir iptali yapabilir, gerçekleşen işlemlerin teyidini otomatik olarak görebilir, ayrıca seans saatleri dışında da emir girebilirsiniz.

- **VOB alım satım işlemleri**

Vadeli işlemler piyasasında eş zamanlı emir verme, iyileştirme, emir bölme imkânlarının yanı sıra, gerçekleşen VOB emirlerinin teyitlerini alma imkanına da sahiptir.

- **Yatırım fonu alım-satımı**

Profesyonel kadroların yönettiği A Tipi ve B Tipi Fonları alt limit olmadan alıp satabilirsiniz. Farklı risk ve getiri tercihlerine göre, kendine ait yönetim stratejisi olan A ve B tipi fonlardan oluşan geniş ölçekli portföy fon tipleri ve yönetim stratejileri ile ilgili bütün bilgilere anında ulaşabilirsiniz.

- **Tahvil / Bono alım-satımı**

Tahvil ve bono emirlerinizi İMKB kesin alım-satım pazarına iletebilir, iyileştirebilir ve iptal edebilirsiniz.

- **Repo**

Finansonline'da repo işlemlerini kolayca yapabilirsiniz. Üstelik belirli limitlerin üzerindeki miktarlar otomatik olarak repo yapılır.

- **Halka Arz**

Hızlı ve güvenli olarak internet üzerinden halka arzlara katılabilirsiniz.

Neden Finansonline?

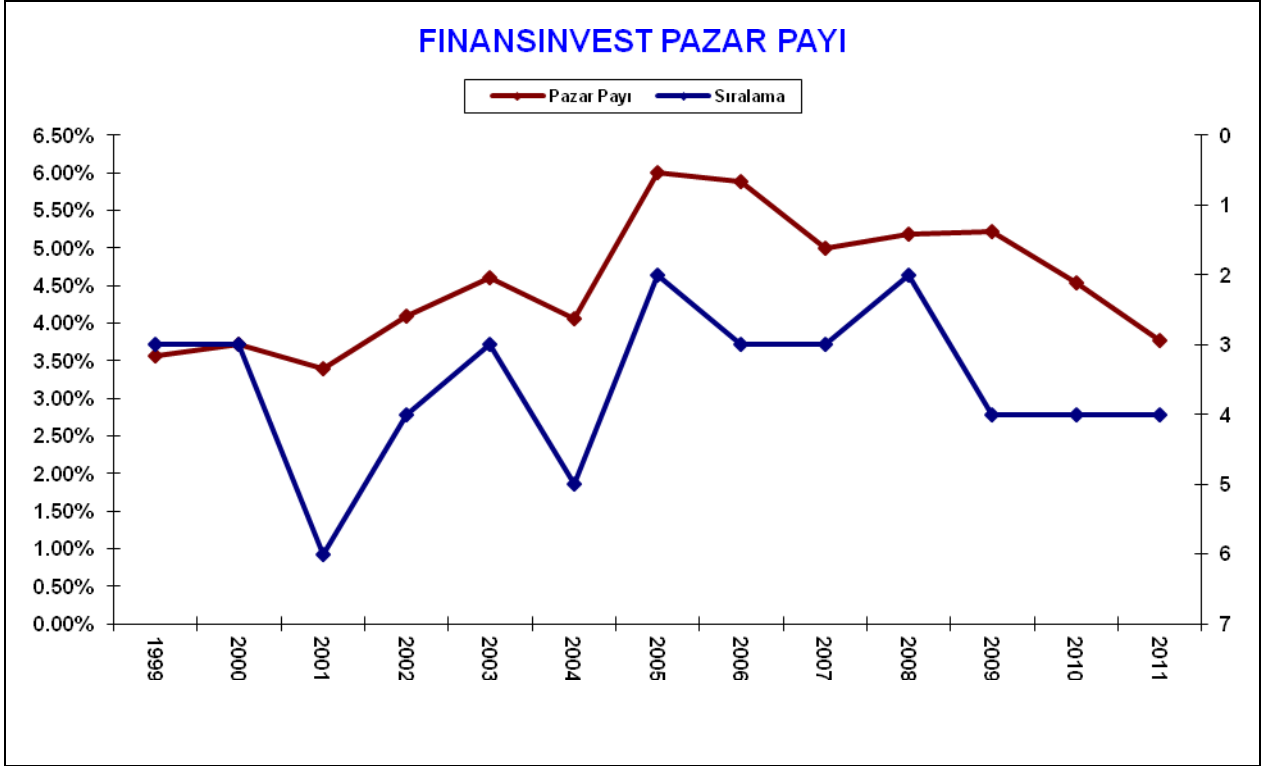
- Finansonline.com Türkiye'nin Özgün ve Zengin İçerikli Yatırım portalıdır.
- Yenilenen Finansonline.com'un zengin içeriğiyle yatırımlarınıza yön vermeniz artık çok daha kolay.
- Türkiye'nin en saygın ekonomi yazarlarının Finansonline.com için hazırladığı piyasa yorumlarını sadece Finansonline.com'dan takip edebilirsiniz.
- Yatırım kararlarınız öncesinde Finansonline.com aracılığı ile yazarlarımıza direkt soru sorarak, yatırımlarınıza uzman görüşü ile yön verebilirsiniz.
- Finansonline.com Türkiye'nin gerçek anlamda kişiselleştirilebilen ilk içerik ve işlem sayfasıdır.
- Finansonline.com ana sayfanızı finansal ihtiyaçlarınıza uygun olarak belirleyerek kendi yatırım sayfanızı oluşturabilirsiniz.
- Finansonline.com'un sahip olduğu zengin içerik bankasından seçeceğiniz bilgi kutularını sayfanıza istediğiniz önem sırasında yerleştirebileceğiniz gibi, sayfayı tekrar eski haline dönüştürebilirsiniz.
- Hızlı işlem modülü ve içerik üzerinden işlem fonksiyonlarını kullanarak zaman kaybetmeden emir verebilirsiniz.
- Buna ek olarak, Hızlı İşlem modülü üzerinden (örn: A1000FINBN5.85 -- Alış, Adet 1000 lot, hisse Finansbank, fiyat 5.85 şeklinde emir girerek) hızlı alım ve satım yapabilirsiniz.
- Sıcaklık Haritası üzerinden akan fiyat bilgileri ile gerçek zamana yakın seansın en sıcak hisselerini takip edebilirsiniz.
- Gerçek zamanlı veri hizmetiyle Hisse Senedi ve VOB yüzeysel verisine ücretsiz olarak ulaşabilme imkanının yanı sıra, arzu ederseniz avantajlı fiyatlarla Hisse Senedi ve VOB derinlik bilgilerine de erişebilirsiniz.
- Türkiye'de bir ilk olan, Yatırım Danışmanlığı'nın katma değerli analizleri ve "Online Yatırım Danışmanlığı'na Sorun" hizmetimiz ile yatırım kararlarınıza ilişkin her türlü sorunuza cevap bulabilirsiniz.

- “Investometre” ile Finansonline yazarlarının yatırım araçlarına ilişkin önümüzdeki bir aylık eğilimlerini ortaya koyan görüşlerine kolayca ulaşabilirsiniz.
- FinansRadar hizmetleriyle, e-posta ve SMS yoluyla endeks, VOB kontratları, döviz ve parite verileri, dış piyasalar, hisse senedi fiyat bilgileri ve şirket haberleri ile ilgili gelişmelerden anında haberdar olabilirsiniz.
- Anlık SMS ve işlem şifreniz ile para transferlerinizi çift kademeli şifre sistemi ile güvenli şekilde yapabilirsiniz.
- VOB İMKB 30 Kontratı Güniçi İşlem Bandı uygulaması ile seans içinde oluşan anlık fırsatları yakalamanıza yardım olması amacıyla geliştirilen yatırım-destek uygulamasını kullanma imkanına sahip olabilirsiniz.
- Hisse senedi alım satım işlemlerine eklenen Süreli Emir seçeneğiyle, istediğiniz tarih aralığında, siz iptal edene kadar her gün otomatik olarak piyasaya emir iletebilirsiniz. Bu özellik sayesinde, işlem yapmak istediğiniz hisseyi, emir türünü, fiyatı ve emrin hangi tarihler arasında geçerli olacağını belirlemeniz yeterli. Finansonline daha sonra sizin için, sizin belirlemiş olduğunuz fiyattan emir geçerlilik tarihine kadar emrinizi piyasaya iletacaktır.
- Küresel krizin tüm dünya piyasalarını etkilemeye devam ettiği mevcut ortamda doğru bilgi ve analizler büyük önem taşıyor. Finansonline yazarlarıyla düzenlediğimiz canlı soru/cevap ortamında aklınızdaki soru işaretlerine yanıt bulabilirsiniz.
- Yatırımlarınızı ve piyasaları takip için iPhone ve iPod Touch'ımızla www.finansonline.com adresine giriş yaparak veya Apple uygulama mağazasından Finansonline iPhone ve iPad uygulamalarımızı indirerek zengin içeriğe ulaşabilir, piyasayı takip edebilir ve işlemlerinizi güvenli şekilde gerçekleştirebilirsiniz.
- Finansomessenger uygulaması ile hisselerdeki fiyat oranı değişimlerinden, gündeme eklenen yeni haberlerden, online yatırım danışmanlığı güncellemelerinden, piyasa özetlerinden ve yeni eklenen araştırma raporlarından “pop up” uyarılarla anında haberdar olabilirsiniz.
- Piyasalardaki gelişmelerden zengin ve katma değerli içeriğimizden bizi <http://twitter.com/finansonline> adresinden takip ederek haberdar olabilirsiniz.
- Finansinvest’ in uzman araştırma kadrosu tarafından hazırlanan raporları takip edebilirsiniz.

- Akan fiyat bilgileri ile, İMKB-100 hisselerinin destek/direnç noktalarına göre fiyat gelişimini gerçek zamana yakın takip ederek alım ve satım kararlarınızı verebilirsiniz.
- Detaylı teknik analiz hizmetinden yararlanabilirsiniz.
- Mobil imza veya Finansonline tek kullanımlık şifre uygulamasıyla yüksek güvenlik kapsamında işlemlerinizi gerçekleştirebilirsiniz.

RAKAMLARLA FINANSINVEST

Finansinvest'in 1999- Aralık 2011 dönemine ilişkin İMKB işlem hacmi pazar payı verileri aşağıda yer almaktadır.



MALİ TABLOLAR

BİLANÇO (TL) (XI-29 KONSOLİDE)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31/12/2011	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31/12/2010
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	179,835,767	237,413,971
Nakit ve Nakit Benzerleri	22,532,037	65,597,224
Finansal Yatırımlar	81,986,734	94,683,279
Ticari Alacaklar	74,083,761	73,184,225
Diğer Alacaklar	2,848	2,830,520
Diğer Dönen Varlıklar	1,230,387	1,118,723
Duran Varlıklar	18,755,006	18,053,434
Diğer Alacaklar	528,210	495,694
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	4,752,438	4,873,007
Maddi Duran Varlıklar	12,075,113	11,552,181
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1,255,697	998,708
Ertelenmiş Vergi Varlığı	143,548	133,844
TOPLAM VARLIKLAR	198,590,773	255,467,405
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	54,037,064	130,785,006
Finansal Borçlar	17,659,907	59,542,659
Ticari Borçlar	29,512,545	65,359,295
Diğer Borçlar	3,186,048	1,543,456
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	3,030,314	3,370,325
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	266,699	472,583
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	381,551	496,688
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5,006,215	4,321,254
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1,199,842	985,993
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3,806,373	3,335,261
ÖZKAYNAKLAR	139,547,494	120,361,145
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	139,540,818	120,354,044
Ödenmiş Sermaye	50,000,000	50,000,000
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	3,313,989	3,313,989
Değer Artış Fonları	35,732,123	30,262,390
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6,015,815	4,087,516
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	30,761,850	17,842,242
Net Dönem Karı/Zararı	13,717,041	14,847,907
Azınlık Payları	6,676	7,101
TOPLAM KAYNAKLAR	198,590,773	255,467,405

GELİR TABLOSU (TL) (XI-29 KONSOLİDE)	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
	Geçmiş	Geçmiş
	01.01.2011-31.12.2011	01.01.2010-31.12.2010
Satış Gelirleri	3,312,593,568	1,865,888,002
Satışların Maliyeti (-)	(3,310,410,045)	(1,866,026,215)
Esas Faaliyetlerden Gelirler	66,965,623	61,738,428
BRÜT KAR/ZARAR	69,149,146	61,600,215
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(5,209,859)	(5,107,057)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(46,107,382)	(42,014,514)
Diğer Faaliyet Gelirleri	3,815,537	3,505,304
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(2,908,187)	(2,398,050)
FAALİYET KARI/ZARARI	18,739,255	15,585,898
Finansal Gelirler	3,346,618	7,951,192
Finansal Giderler (-)	(4,726,850)	(4,370,864)
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	17,359,023	19,166,226
Vergi Gelir/(Gideri)	(3,639,407)	(4,315,352)
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	(3,837,151)	(4,504,771)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	197,744	189,419
DÖNEM KARI/ZARARI	13,719,616	14,850,874
Dönem Kar/Zararının Dağılımı	13,719,616	14,850,874
Azınlık Payları	2,575	2,967
Ana Ortaklık Payları	13,717,041	14,847,907

KAPSAMLI GELİR TABLOSU (TL) (XI-29 KONSOLİDE)	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
	Geçmiş	Geçmiş
	01.01.2011-31.12.2011	01.01.2010-31.12.2010
DÖNEM KARI / (ZARARI)	13,719,616	14,850,874
Diğer Kapsamlı Gelir		
Finansal varlıklar değer artış fonundaki değişim	6,128,885	16,154,320
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/ (giderleri)	(659,152)	(907,703)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER) (VERGİ SONRASI)	5,469,733	15,246,617
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	19,189,349	30,097,491
Kapsamlı Gelirin / (Giderin) Dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	2,575	2,967
Ana ortaklık payları	19,186,774	30,094,524
	19,189,349	30,097,491

MALİ TABLO RASYO ANALİZİ

	31/12/2011	31/12/2010
LİKİDİTE RASYOLARI		
Cari Rasyo=(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	333%	182%
Net İşletme Sermayesi=(Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Borçlar)	125,798,703	106,628,965
KARLILIK RASYOLARI		
Özkaynak Karlılığı=(Net Kar/Özkaynak)	10%	12%
Aktif Karlılığı=(Net Kar / Toplam Aktif)	7%	6%
KALDIRAÇ RASYOLARI		
Toplam Borçlar/Özsermaye	42%	112%
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	30%	53%
Kısa Vadeli Borçlar/Toplam Aktifler	27%	51%
Uzun Vadeli Boçlar/Toplam Aktifler	3%	2%

ÜCRETLENDİRME VE ÖDÜLLENDİRME POLİTİKASI:

National Bank of Greece Grubu'nun (NBG Grup) bir üyesi ve Finansbank A.Ş.'nin (Banka) bir iştiraki olan Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (Şirket) Ücretlendirme Politikası, Banka'nın "**Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası**" paralelinde aşağıdaki hususları içerecek şekilde düzenlendiğinden; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.04.2011 tarih ve 12/283 sayılı kararı ile tavsiye niteliğinde yayımlanan "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeler" uygulanmamaktadır.

- Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun onayı ile uygulamaya konan Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası'nın tutarlı bir şekilde uygulanmasından Yönetim Kurulu sorumludur.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, Şirket'in stratejik hedeflerinde veya yerel ve uluslararası çevrelerde meydana gelecek her türlü değişiklik dikkate alınarak, ilgili yasal düzenlemeler ve mevzuattaki her türlü değişikliği kapsayacak şekilde gerekli görülen her durumda Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun kararıyla gözden geçirilir.
- Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim ve diğer çalışanlara ilişkin ücretlendirmenin Şirket'in etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması sağlanır.
- Çalışanların ücretlendirmeleri belirlenirken aşağıdaki unsurlar göz önünde bulundurulur:
 - a) İlgili iş mevzuatı hükümleri, düzenleyici kurumların ilgili yönetmelikleri, sektör ve şirket iş sözleşmeleri,
 - b) Yeteneğe dayalı çalışan seçim ve terfi sistemi (meritokrasi) ve şeffaflığı içeren tüm gereklilikler,
 - c) Özellikle şirketin temel ilke ve değerleri ile etik davranış ve risk üstlenme politikaları başta olmak üzere, bu hususları ilgilendiren mevcut şirket stratejilerinin yönü,
 - d) Performans değerlendirmeleri ile özellikle uzun vadeli olarak, çalışanların bireysel menfaatlerinin Şirket'in iş hedefleri ile uyumlu hale getirilmesini amaçlayan ilkeler. Müşterilere karşı sergilenen davranış modelleri ve her türlü çıkar çatışmasının önlenmesi dahil olmak üzere Şirket'in gerçekleştirdiği tüm eylemler bu amacın kapsamına girmektedir.
 - e) Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim dahil olmak üzere, risk üstlenmeye ilişkin karar mekanizmalarında yer alan çalışanlara üstlendikleri riski artırmaya yönelik teşvikte bulunulmamalı, bu kişiler Şirket'e ait iş kararlarına uymayan çeşitli riskleri üstlenmeleri durumunda ödüllendirilmemelidir.

f) İç Denetim ve Yasal Uyum faaliyetlerinde görevli çalışanların ücretlendirilmeleri, denetledikleri faaliyetlere ait performansla doğrudan bağlantılı olmamalıdır. Söz konusu bölüm çalışanlarının ücretlendirilmesi tatminkar bir seviyede tutulmalı; böylelikle gerekli nitelik ve deneyime sahip bireylerin kuruma kazandırılması mümkün olmalıdır.

➤ Şirket'te tüm çalışanları kapsayan performansa dayalı ve dolayısıyla değişkenlik arz eden ücretlendirme, aşağıda belirtilen unsurlara göre tesis edilir:

a) Değerlendirme Kriterleri

- Tüm bireysel ve toplu performans değerlendirmeleri, gerçek performansın ortaya çıkmasına yetecek bir zaman diliminde gerçekleştirilir.
- Çalışanların bireysel performansı, ilgili dönem boyunca yalnızca mali olarak ölçülebilir kriterlere göre değil, niteliksel kriterlere göre de değerlendirilir. Söz konusu niteliksel kriterler, çalışma alanına ilişkin bilgiler, yönetim becerileri, verimlilik ve genel mesleki davranışlar, üretilen işe yönelik ilgi ve katkı düzeyi, Şirket politikalarına uygunluk gibi hususları içerir, ancak bunlarla sınırlı değildir.
- Çalışanların Şirket prosedürleri ve politikalarına uymamasından kaynaklanan her türlü aksaklık veya hatalar, hedeflerin gerçekleştirilmesiyle telafi edilemez.

b) Performansa dayalı ücretlendirme bileşeni seviyesi

- Performansa dayalı ücretlendirme bileşeni seviyesi, piyasa koşulları ve Şirket'in uzun vadeli iş hedefleri (riskler ve sermaye maliyeti dahil) ile ilişkilendirilir.
- Performansa dayalı olmayan bileşenler ile performansa dayalı bileşenler arasında uygun bir oran oluşturulur.
- Ücretlendirme toplamı temel olarak performansa dayalı olmayan bileşenlerden oluşur.

c) Performansa dayalı ücretlendirme bileşenlerinin ödenmesi

- Performansa dayalı olarak belirli bir ücretlendirme yapılması durumunda ödeme, performans gözetilerek ve performansa yönelik uzun vadeli riskler dikkate alınarak, peşinen ve nakden değil alternatif yollarla (örneğin hisse ve hisse senedi opsiyon planları ile) ve taksitli (ertelemeli) olarak yapılabilir.
- Özellikle ekonomik ya da düzenlemeye bağlı göstergeler söz konusu ödemeye olanak vermediği takdirde, Şirket, performansa dayalı bir bileşenin ödenmesini kısmen ya da tamamen erteleme seçeneğine sahiptir.

- Performansa dayalı bileşen olarak çalışanlara yapılacak ödeme, Şirket'in sağlıklı işleyişi için tehlike oluşturan ya da faaliyetleri sonucunda Şirket'in mali yapısına zarar veren çalışanlar için iptal edilebilir.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, aşağıdaki unsurlar dahilinde genel şeffaflık ilkelerine tabidir:
 - a) Politika, tüm çalışanların erişimine açıktır.
 - b) Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası'nda yer verilen tüm taraflar ücretlendirme seviyesi belirlenirken göz önünde bulundurulacak kriterler hakkında önceden bilgilendirilir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Halka açık şirket olmadığından dolayı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanamamaktadır.

İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMİ

Finansinvest'te iç kontrol sistemlerine ilişkin tüm politika ve prosedürler Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak yazılı hale getirilmiş ve Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe konmuştur. Kurum personelinin yetki, görev ve sorumlulukları da aynı şekilde belirlenerek yazılı hale getirilmiştir. Kurum için risk yaratabilecek işlevler, çapraz kontrollere imkan verecek şekilde farklı personelin sorumluluğuna verilmiştir. İç kontrol sistemine ilişkin tüm dokümanlar, tüm personelin ve Yönetim Kurulu'nun erişimine ve revizyonların takibine imkan sağlayacak şekilde intranet ortamında yayınlanmaktadır.

İç kontrol sistemi kapsamındaki tüm faaliyetler, yönetim kurulu dahil olmak üzere kurumun her seviyedeki personelinin katılımı ile ve tespit edilen risklerin de izlenmesine olanak verecek şekilde günlük faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak yürütülür.

Kurumun iç kontrol sisteminin verimliliğini ve yeterliliğini incelemek ve değerlendirmek, kurumun merkez ve merkez dışı örgütlerinin faaliyetlerinin sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri yanında, aracı kurum esas sözleşmesi ve iç kontrole yönelik yazılı prosedürler çerçevesinde yürütülmesinin kontrol ve denetimini yapmak, İç Denetim Bölümü ile Teftiş Kurulu'nun sorumluluğundadır. Teftiş Kurulu Yönetim Kurulu , İç Denetim Bölümü, İç Kontrolde Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi'ne bağlı olarak faaliyet gösterir. Teftiş Kurulu Başkanı ve İç Denetim Grup Yöneticisi faaliyetlerini, iç kontrolden sorumlu yönetim kurulu üyesi tarafından belirlenen "kabul edilebilir risk düzeylerini" baz alarak hazırladıkları risk temelli iç kontrol programı çerçevesinde yürütürler.

YÖNETİM SORUMLULUK BEYANI

Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin iştiraki olan Finans Portföy Yönetimi A.Ş. ile birlikte konsolide olduğu Finansal tablo ve faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini, finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Zafer ONAT

Genel Müdür

Yönetim Kurulu Üyesi

Kadircan KARADUT

Grup Yöneticisi